



# 第55回 経営士全国研究会議 広島大会

## 併催 歯科医院変革フォーラム

包括テーマ  
**理論と実践の融合**  
— 強い日本を創る —

2023年**10/14(土)・15(日)**  
会場 / **広島国際会議場**

後援 / 中国経済産業局・広島県・広島市  
広島商工会議所・広島県商工会連合会  
広島県中小企業団体中央会・広島経済同友会  
産業能率大学通教校友会・公益社団法人全日本能率連盟  
独立行政法人中小企業基盤整備機構 中国本部

「DXの前にCX、  
そのためには  
Run & Learn!

株式会社 経営共創基盤  
共同経営者  
株式会社 日本共創  
プラットフォーム 執行役員  
**沼田 俊介**

ソフトウェアエンジニアリングを経験  
後、経営コンサルティングに従事。  
大手半導体、ガラスメーカー、化学  
メーカー等グローバル製造業の事  
業戦略やIT戦略の立案から業務  
標準化、プロセス改善等の実行まで  
のハンズオン支援を実施。  
現在は自動車部品や機械、素材等  
の各種製造業の再建、新規事業創  
出、戦略立案や海外展開の実行支  
援を統括。ケースウェスタンリザーブ  
大学経営学修士 (MBA)

「DXから考える  
ビジネスの未来と  
経営士の在り方」

衆議院議員  
自由民主党 副幹事長  
前デジタル副大臣

**小林 史明**

「テクノロジーの社会実装で、多様で  
フェアな社会を実現する」を政治信  
念に、規制改革に注力。デジタル規  
制改革、情報通信改革、公務員制  
度改革など、社会の発展を阻む古い  
規制の見直しに取り組む。デジタル  
副大臣兼内閣府副大臣として、規制  
改革、行政改革、サイバーセキュリ  
ティなどを担当しながらデジタル臨調  
事務局長も務め、自民党第50代青  
年局長としても全国組織のデジタル  
化をリードした。

「診療を止めるな」

広島大学病院副院長  
感染症科 教授

**大毛 宏喜**

日本感染症学会指導医  
日本外科学会指導医  
COVID-19 対応では東京都、  
広島県などで専門員として対策に  
携わった。

「経営は  
勝つことではなく、  
負けないこと!」

法政大学  
大学院政策創造研究科  
教授・博士(商学)

**井上 善海**

日本の経営学者  
法政大学大学院政策創造研究科 教授  
法政大学大学院中小企業研究所 所長  
広島大学名誉教授  
専門分野は経営戦略論、  
事業創造論、中小企業経営論  
主な著書に「負けない戦略」  
(中央経済社)、「  
衰退産業の勝算」(幻冬舎)  
などがある。

「生きる」

株式会社 大創産業(DAISO)  
創業者(ファウンダー)

**矢野 博丈**

ダイソーを世界26の国と地域に  
約6,500店舗展開する大創産業の  
創業者。  
大学卒業後ハマチの養殖業で事業  
に失敗。その後9回の転職を経て、  
1972年に矢野商店を創業。  
1977年に株式会社大創産業を設立  
し、4,500億円の企業を築き上げた。  
2018年にはEYアントレプレナー・  
オブ・ザ・イヤー日本代表に選ばれ  
モナコの世界大会に出場。  
現在は中央大学特別招聘教授を含  
め3つの大学教授を務めている。  
2023年2月末現在、日本国内に  
4,139店舗、海外に2,291店舗、  
売上高5,893億円。



大会会場



広島国際会議場  
広島県広島市中区中島町1-5(平和記念公園内)

懇親会会場



ANA クラウンプラザホテル広島  
広島県広島市中区中町7-20 TEL082-241-1111

申し込み方法 QRコードからお願い致します。

上記の申し込みが難しい場合は、下記の申し込み書にご記入の上、FAXにてお願い致します。FAX 03-3239-1831

名前 (参加代表者名)	フリガナ	<input type="checkbox"/> 経営士会員 (会員番号 所属支部 ) <input type="checkbox"/> 一般
所属企業・団体名		
連絡先	電話番号	E-mail
申し込み人数	人	全国研への参加回数( )回 ※今大会を含む
参加費 (該当番号に○)	会員：① 23,000円(全日・懇親会出席/人) 一般：① 全日・懇親会出席(23,000円/人) ② 全日・懇親会欠(11,000円/人) ③ 第1部・第2部・懇親会欠(5,500円/人) ④ 第3部・第4部・懇親会欠(5,500円/人) ⑤ 一般参加 第4部(1,000円/人)のみ ⑥ 学生 第1部～第4部(無料)	
宿泊の必要方 (該当番号に○)	1室あたり料金(朝食付き) ANAクラウンプラザホテル広島：① シングル 33,300円 ② ツイン 39,270円 コンフォートホテル広島大手町：③ シングル 12,700円 ④ ツイン 24,000円	
代表者以外の 参加者氏名		
通信欄	※会員で宿泊先の手配・エキスカージョン参加を希望する方はこちらに記載下さい。	

主催 / 一般社団法人日本経営士会  
併催 / 歯科医院変革フォーラム実行委員会

お問い合わせ | 一般社団法人 日本経営士会 事務局  
TEL 03-3239-0691 FAX 03-3239-1831  
E-mail: office@nihonkeieishikai.com  
https://chugokukeiei.com/

歯科医院変革フォーラム  
株式会社 デンタルタイアップ  
TEL 082-294-1845 FAX 082-294-1846  
E-mail: office@dental-tie-up.net

12:00 12:30 13:00 13:30 14:00 14:30 15:00 15:30 16:00 16:30 17:00 17:30
第1部 特別講演Ⅰ 法政大学大学院政策創造研究科 井上善海 教授
第2部 日本経営士会 研究・活動報告
開会式 特別講演Ⅰ 法政大学大学院政策創造研究科 井上善海 教授
ビジネス・イノベーション・アワード企業表彰
変革フォーラム 決起大会
医療現場の課題と解決 ※別途資料のため事前申込み必要 グループディスカッション
報告会・これからの歯科医療への提案
パネル発表・展示 / 紹介ブース / フォトコンテスト

18:00 懇親会 ANA クラウンプラザホテル広島

ごあいさつ

日本経営士会も創立から72年が経過します。そしてここ数年はコロナパンデミック、ロシアのウクライナ侵略、米中経済問題など沢山の課題があります。こんな時こそ、私も経営士会の力を発揮する絶好のチャンスです。皆様全員で心を一つにし「四方よし(三方よし+未来よし)」を合言葉に「持続可能な社会・経済の構築」を実現してまいりましょう。

第55回 経営士全国研究会議 主催者代表 鈴木和男



10/14 経営士全国研究会議「強い日本を創る」研究・活動報告

ランI会場 15:50~

15:55~16:10 わかりやすいサステナブル経営の進め方
16:10~16:25 中小企業の伴走支援力を磨く経営支援事業部の活動について
16:25~16:40 台湾支部・海外でのMPP研修の在り方
16:40~16:55 歯科学と経営学の融合がもたらす組織の変革と企業文化
16:55~17:10 2023年最優秀論文賞発表

ランII会場 15:50~

15:55~16:10 企業連携×秘密結社で全国展開!「経営支援の総合商社」
16:10~16:25 MPPの本質とMPP活用事例
16:25~16:40 生涯教育での経営士会の位置づけ
16:40~16:55 「妻の医院開業25周年」医院の波乱万丈を経営士として支える
16:55~17:10 ビジネス拡大をするには、自分の頭で考える

コスモスI会場 15:50~

15:55~16:10 中国支部内の女性起業家支援プロジェクト概要
16:10~16:25 小さなものづくり企業の営業改革大作戦
16:25~16:40 初めての”縁”作り場所~お互いのファンになる為に~
16:40~16:55 女性という枠を超える新たな活動へ
16:55~17:10 地方の経営士から始まる新しい流れ

コスモスII会場 15:50~

15:55~16:10 介護業界におけるDXの現状と今後の可能性
16:10~16:25 経営者勉強会との連携により日本を元気にする
16:25~16:40 補助金の取得支援を通して中小企業の経営を強くする活動
16:40~16:55 未来予測が難しい時代の「思考プロセス・行動様式」~エフェクチュエーションとは~
16:55~17:10 日本経営士会の組織構造とその主な活動

2日間を通して上記発表の他、およそ100名からの報告が予定されています。

9:00 9:30 10:00 10:30 11:00 11:30 12:00 13:00 13:30 14:00 14:30 15:00 15:30
第3部 日本経営士会 サスティナブル・マネジメント・センター構想 鈴木会長・各委員会
特別講演Ⅱ 衆議院議員・(株)経営共創基盤 共同経営者 小林史明様・沼田俊介様
第4部 特別講演Ⅲ 広島大学病院副院長 大毛宏喜 教授
特別講演Ⅳ 株式会社 大創産業 創業者(ファウンダー) 矢野博丈様
座談会 井上善海様 大毛宏喜様 矢野博丈様 鈴木和男
閉会
パネル発表・展示 / 紹介ブース / フォトコンテスト表彰

10/15 歯科医院変革フォーラム 働き方改革から働きがい改革へ コロナ禍においても過去最高の患者を受け入れた歯科医院の仕組みと志

ダリアI会場 9:00~

9:00~9:15 移転構想も視野に唯一診療時間を伸ばす取組
9:15~9:30 第2ステップでの移転ユニット7台体制へ
9:30~9:45 地に足のついた経営
9:45~10:00 変革で夢を実現! 女性だけのクリニックの挑戦
10:00~10:15 地道なカイゼンを繰り返す歯科医療体制

10:15~10:30 効率的な診療でのチームのまとめ方
10:30~10:45 基本に忠実な5sで確実な成長を遂げる
10:45~11:00 歴史ある歯科医院での挑戦
11:00~11:15 チームワークで夢を実現した移転
11:15~11:30 継承のあとの団結 向上し続ける組織文化

ダリアII会場 9:00~

11:30~11:45 さらに上を目指す組織へ(組織の変化と新しい取り組み)
11:45~12:00 王道 無理のない安定した医療提供
9:00~9:15 変革1年目5Sへの投資 技巧室増床によって得られた効率化
9:15~9:30 3代目での医院変革、継承への準備
9:30~9:45 家族の絆を超える、信頼の組織を目指して

9:45~10:00 分院展開からの仕組み逆輸入
10:00~10:15 分院展開の良い所と顕くポイント
10:15~10:30 抜群の5Sが繋げる更なるチャレンジ
10:30~10:45 100年企業の歴史 歯科衛生士が増え続けるその魅力
10:45~11:00 M&Aにおける分院展開

11:00~11:15 最短の診療時間でも尚業績が上がり続ける組織とは
11:15~11:30 多職種の専門性で充実した医療提供体制をチャレンジ
11:30~11:45 継続から生まれる新たな体制づくり
11:45~12:00 積み重ねる組織の安定感
12:00~12:15 持続可能な採用と離職者0の職場作り

※掲載情報は5月末日時点のもので、内容は一部変更になる可能性があります。